



Uffici direttivi: via T. Pini, 1 - 20134 Milano  
Tel. +39 02 8846 7298 – 7299 – Fax +39 02 88467349  
www.amat-mi.it - E – mail: [segreteria@amat-mi.it](mailto:segreteria@amat-mi.it)

## **Avviso di consultazione preliminare di mercato (art. 66 D.lgs. n. 50/2016)**

### **Consultazione preliminare di Mercato per l'acquisizione di informazioni relative alla realizzazione di un servizio di assistenza e consulenza professionale per l'implementazione di un sistema di valutazione delle competenze a supporto di piani di crescita dei dipendenti di Agenzia Mobilità Ambiente e Territorio - durata incarico 4 mesi**

La presente consultazione preliminare è finalizzata ad acquisire informazioni circa l'esistenza di Operatori economici in grado di fornire il servizio di assistenza e consulenza professionale per l'implementazione di un sistema di valutazione delle competenze a supporto di piani di crescita dei dipendenti di Agenzia Mobilità Ambiente e Territorio per un periodo di 4 mesi.

AMAT intende, con tale consultazione, vagliare il mercato di riferimento per conoscere le soluzioni, le proposte tecniche disponibili e le condizioni economiche praticate, in linea con le proprie necessità.

Le informazioni fornite, che non costituiscono in alcun modo offerta tecnico/economica, potranno essere inviate al seguente indirizzo mail: [federica.mirella@amat-mi.it](mailto:federica.mirella@amat-mi.it) entro il **28 marzo 2023** e dovranno riportare in oggetto la seguente dicitura: **"Consultazione preliminare di mercato per l'acquisizione di informazioni relative alla realizzazione di un servizio di assistenza e consulenza professionale per l'implementazione di un sistema di valutazione delle competenze a supporto di piani di crescita dei dipendenti di AMAT Srl"**.

AMAT, nell'ambito della presente consultazione, si riserva la possibilità di fissare incontri o riunioni telefoniche informative con gli operatori individuati a partire dalla data termine di presentazione delle informazioni.

La partecipazione a detta consultazione non determina aspettative né diritto alcuno e non rappresenta invito a presentare offerta, né impegna a nessun titolo AMAT nei confronti degli Operatori economici interessati.

AMAT può interrompere, sospendere o revocare la consultazione preliminare di mercato, nonché interrompere la consultazione, di uno o più Operatori economici, in qualsiasi momento, senza incorrere in alcun tipo di responsabilità.

La partecipazione alla consultazione preliminare non dà diritto ad alcun compenso e/o rimborso.

Ai sensi degli articoli 13 e ss. del Regolamento (UE) 2016/679 tutti i dati forniti saranno raccolti, registrati, organizzati e conservati per le finalità di gestione della presente consultazione e saranno trattati, sia mediante supporto cartaceo sia informatico, per le finalità relative alla suddetta consultazione secondo le modalità previste dalle leggi e dai regolamenti vigenti.

In considerazione di quanto espresso in precedenza si elencano di seguito le peculiarità e le caratteristiche tecniche della presente consultazione preliminare.

AMAT Agenzia Mobilità Ambiente e Territorio è una società strumentale in house del Comune di Milano che svolge servizi, prevalentemente di consulenza, a supporto delle funzioni comunali in materia di pianificazione, programmazione, progettazione, monitoraggio e controllo attinenti allo sviluppo del territorio e del verde, all'urbanistica, alla mobilità e al trasporto pubblico, all'energia e clima.

Amat è stata caratterizzata nell'ultimo triennio da uno sviluppo dimensionale che ha portato il numero dei dipendenti da 25 a 70 circa.

Tale sviluppo è stato accompagnato anche da una modifica del modello di governance. AMAT, infatti, storicamente diretta dalla figura aziendale dell'Amministratore Unico, dal 2021 è amministrata da un Organo collegiale composto da tre membri e, dal 2022, ha nominato anche un Direttore Generale.

Nell'ambito di tale sviluppo AMAT intende acquisire elementi e metodologie "su misura" al governo della crescita e alla realtà societaria attuale sotto l'aspetto organizzativo e della crescita professionale.

In particolare, il servizio richiesto consisterà, esemplificativamente, nello svolgimento delle seguenti attività:

- i. Analisi della struttura organizzativa, mappatura dei ruoli e delle responsabilità e individuazione della popolazione da coinvolgere;
- ii. Proposta di revisione dell'organigramma aziendale;
- iii. Analisi equità interna (classificazione dei ruoli) e analisi equità esterna (benchmark retributivi ad hoc a livello nazionale e internazionale e indagine retributiva Compensation Kit);
- iv. Valutazione delle performance:
  - a. definizione delle posizioni attualmente ricoperte in base alle competenze, obiettivi, attività;
  - b. valutazione dei risultati richiesti e raggiunti rispetto alla posizione attualmente occupata all'interno dell'organigramma;
  - c. valutazione dei piani e delle esigenze formative individuali;
  - d. analisi dei punti di forza e di debolezza dei singoli, dei gruppi e dell'intera organizzazione.
- v. Definizione delle politiche retributive (analisi retributiva);
- vi. Progettazione del sistema (e strategia) di *Total Reward* contestualizzata alla realtà societaria;
- vii. Progettazione del sistema di incentivazione di breve, medio e lungo periodo;
- viii. *Executive compensation management*;

Gli interessati a partecipare alla presente consultazione potranno aggiungere, oltre a quanto sopra elencato, ogni altro elemento ritenuto utile allo svolgimento del servizio in oggetto.

L'incarico, affidato a seguito di procedura sul portale acquisti in rete MePA, a cui potranno partecipare gli operatori economici iscritti e abilitati sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MePA) di Consip al Bando "Servizi - Servizi per il funzionamento della P.A. - Servizi professionali - Servizi di supporto specialistico" con sede societaria nel Comune di Milano, avrà la durata di 4 mesi a decorrere dalla data di stipula del contratto.

Alla scadenza AMAT si riserverà la possibilità di prorogare di ulteriori **4 mesi** il servizio agli stessi patti e condizioni del contratto originario.

AMAT Srl

Il RUP

Dott. Savino Sarcina

